

PRITARTA
Kauno miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus
2022 m. birželio 06 d.
įsakymu Nr.A-2214

PATVIRTINTA
Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“
direktoriaus
2022 m. kovo 30 d.
įsakymu Nr. V- 24

**KAUNO LOPŠELIS-DARŽELIS „AUŠRINĖ“
2022-2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

Metų prioritetinė veikla	Siekiamas pokytis (vertinimo kriterijus, matavimo vienetas)	Siekiamą reikšmę	Sąsaja savivaldybės strateginio planavimo dokumentais, kurie lemia įstaigos veiklos prioritetus
<i>1. Įtraukiojo ugdymo užtikrinimas įvairių poreikių vaikams</i>	Pedagogų ir švietimo pagalbos specialistų, dalyvavusių tiksliniuose mokymuose, skirtuose, įtraukčiai švietime, skaičius (žm. sk.)	29	Švietimo įstatymo 5 str. 5 d., 14 str. 7 d., 30 str. papildymas
<i>2. Ugdymo kokybės gerinimas</i>	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis (proc.)	83	Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginis veiklos planas, patvirtintas Kauno miesto savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 1 d. sprendimu Nr. T-3 „Dėl Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“.

	Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis (proc.)	83	
	Labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, tėvių, rūpintojų) dalis (proc.)	83	
	Vienam pedagogui tenkantis vaikų skaičius (žm. sk.)	13	
Metiniai savivaldybės biudžeto asignavimai	615295 tūkst. eur.		
Veiklos planu prisidedama siekiant šių Kauno miesto savivaldybės 2022-2024 metų strateginio veiklos plano tikslų ir uždavinių	Kauno miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginis veiklos planas.		

I SKYRIUS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“ 2019-2021 m. strateginis veiklos planas buvo įgyvendinamas minimalizuojant pavojus, maksimaliai panaudojant esamas stiprybes ir galimybes. 2020 m. vasario mėn. dėl šalyje įvestos ekstremalios situacijos, tam tikram laikotarpiui, teko įvesti nuotolinį ugdymą. Tėvai gerai ir labai gerai įvertino nuotolinio ugdymo organizavimą ir aktyviai prisidėjo prie įstaigos tikslų įgyvendinimo. Visus strateginio plano tikslus įgyvendinome 100 proc. ir pasiekėme pažangą šiose srityse:

- ✓ patobulintos vidaus ir lauko aplinkos, atsižvelgiant į vaikų poreikius, grupių projektus, bendradarbiaujant kartu su tėvais;
- ✓ pritaikytos IKT ugdymo procese;
- ✓ įdiegtas e-dienynas;
- ✓ jauniems, naujai pradėjusiems dirbti pedagogams, paskirti pedagogai-mentoriai, kurie konsultuoja ir dirba kartu, padeda įgyti reikalingų kompetencijų, tenkinant individualius vaikų poreikius;
- ✓ tobulinant veiklos kokybę, inicijavome ES projekto „Ikimokyklinio ugdymo įstaigos veiklos tobulinimas, telkiant bendruomenę ugdymo kokybės ir aplinkų gerinimui“ rengimą ir dalyvavimą jame su trimis Kauno miesto ir viena Jonavos rajono Ruklos miestelio įstaiga.
- ✓ mokytojai išsamiau atlieka savianalizę, įvertina ugdymo proceso kokybę;

Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“ 2022-2024 metų strateginis planas parengtas laikantis tęstinumo ir nuoseklumo principų, vadovaujantis Kauno miesto savivaldybės 2022-2024 metų strateginiu veiklos planu, Kauno miesto savivaldybės strateginiu plėtros planu iki 2022 metų, Valstybės švietimo 2013-2022 metų strategija ir Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2030“.

II SKYRIUS

PAGRINDINIAI ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATAI PER 2019-2021 METUS

Įgyvendinant 2019-2021 metų strateginius planus, siekėme šių tikslų ir rezultatų: **pirmas tikslas** – įtraukiojo ugdymo plėtra, įveiklinant Vaiko gerovės komisiją. **Pasiekti rodikliai:** Įstaigoje be logopedo ir psichologo pradėtos teikti specialiojo pedagogo paslaugos. Vidutiniškai visose grupėse buvo po 3-6 vidutinius specialiuosius poreikius turintys vaikai. 70-čiai specialiuosius ugdymo poreikius turinčių vaikų buvo taikoma bendroji darželio ugdymo programa. Vienam kompleksinius sutrikimus turinčiam vaikui ikimokyklinio ugdymo programa buvo pritaikyta. Įprastu ir nuotoliniu būdu dėl vaikų motorikos konsultuotos 6 šeimos. Jiems parengta rekomendacinė medžiaga. 9 vaikų šeimoms teiktos psichologo konsultacijos pagal PPT rekomendacijas ir 1 šeimai dėl vaiko elgesio ir emocijų sutrikimo. Be rekomendacijų dėl iškilusių klausimų psichologas suteikė 30 konsultacijų ir nuotoliniu būdu 15 konsultacijų. Tėvus domino vaiko raidos ypatumai, auklėjimo ypatumai, vaikų baimės, nerimas, destruktivus elgesys. Buvo vykdomos prevencinės psichologinės emocinio intelekto ugdymo programos „KIMOCHI“, „Zipis ir jo draugai“. Iki karantino visose 3-jose 6-erių metų amžiaus grupėse organizuotos grupių prevencinės savaitės „Mano ir kitų jausmai“.

Bendradarbiaudamas su grupių auklėtojomis, įstaigos psichologas nurodo į ką vertėtų atkreipti dėmesį planuojant darbą su šeima ar individualų darbą su vaikais patiriančiais elgesio ir emocijų sutrikimus.

Metų eigoje PPT atstovai atvykę į įstaigą konsultavo 11 šeimų, turinčių spec. poreikių vaikų.

Antras tikslas - skaitmeninės ugdymo planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistemos tobulinimas, siekiant ugdymo tęstinumo, įgyvendintas, **pasiekti rodikliai:** organizuotuose įstaigoje mokymuose turėjo galimybę dalyvauti visi pedagogai 100 proc., jie įgijo žinių ir įgūdžių, kaip dirbti su e. sistema „Mūsų darželis“, vyko individualios konsultacijos, buvo teikiama praktinė pagalba susiduriantiems su planavimo ir vaiko pasiekimų vertinimo sunkumais skaitmeninėje erdvėje.

Prie ugdymo planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimų e- dienyne buvo prijungti ir tėvai. Jie turėjo galimybę reikšti savo nuomonę įvairiais aktualiais jų vaikų ugdymo klausimais, kartu su pedagogais vertinti pasiekimus. E. sistemos „Mūsų darželis“ naudojimas leidžia greitai ir efektyviai bendrauti ir bendradarbiauti su tėvais. Suteikia galimybę tėvams gauti informaciją apie ugdymą darželyje tiek lankant įstaigą, tiek laikantis karantino rekomendacijų ir nevedant vaiko į darželį. **Trečio tikslo** – sporto aikštelės įrengimą, įgyvendinome tik 2021 m. dėl negauto finansavimo. **Pasiekti rodikliai:** 2 proc. lėšomis parengtas aikštelės projektas. Projektas įregistruotas savivaldybės aprūpinimo skyriuje, gauti leidimai ir nugriauti seni statiniai ugdymo aplinkų tvarkymui skirtomis lėšomis. 2020 m. gavus savivaldybės lėšų, buvo baigta įrengti sporto aikštelė, skirta vaikų judėjimo kompetencijai ugdytis.

2020 lapkričio mėnesį pradėtas vykdyti ES projektas „Ikimokyklinio ugdymo kokybės ir aplinkų tobulinimas, įtraukiant ugdymo įstaigos bendruomenę“ Gautas finansavimas 117 tūkst. eurų projektui vykdyti. Bendradarbiaujame su socialiniais partneriais Kauno vaikų lopšeliai – darželiai „Pušynėlis“, „Bitutė“, „Šarkelė“, Jonavos raj. Ruklos Stasio Stanislauskio daugiafunkciniu centru.

III SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės <ul style="list-style-type: none">• 2019-2021 m. strateginis planas įgyvendintas 100 proc.• Įdiegtos IKT vaikų ugdymo procese• Pritraukiamos papildomos lėšos ugdymo aplinkų tobulinimui• Aktyvi, kompetetinga VGK veikla, įsteigtas psichologo ir spec, pedagogo etatas• Įrengta sporto aikštelė lauke	Silpnybės <ul style="list-style-type: none">• Neapšiltintas pastatas didina šilumos kaštus• Neatliktas kiemo drenazas riboja sąlygas vaikų veiklai lauke• Administracija apkrauta biurokratine veikla
Galimybės <ul style="list-style-type: none">• Vykdyti įtraukujį ugdymą, nes yra efektyviai veikianti specialistų komanda• Esant poreikiui, galime efektyviai vykdyti nuotolinį ugdymą• Bendradarbiauti su ugdytinių šeimomis ne tik kontaktiniu, bet ir per e. dieną.	Grėsmės/pavojai <ul style="list-style-type: none">• Nesaugūs lauko takeliai• Didelis skaičius šeimų mokančių už darželį 50 proc., mažėja ugdymui skirtų lėšų.• Dėl ekstremalios situacijos pateisinama kiekviena nelankyta diena, todėl vaikų lankomumas neprognozuojamas, sunku numatyti būtinus išteklius(mitybai, ugdymo lėšos ir kt.)

IV SKYRIUS

ĮSTAIGOS VIZIJA

Atvira, orientuota į vaiką, aukštos kokybės ugdymo paslaugas teikianti įstaiga vaikams nuo 0 iki 6 metų.

V SKYRIUS

ĮSTAIGOS MISIJA

Teikti kokybišką, atitinkantį vaiko ir šeimos poreikius ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, vaikams nuo 0 iki 6 metų, užtikrinant prielaidas tolesniam sėkmingam ugdymui(si) mokykloje.

VI SKYRIUS

VERTYBĖS IR FILOSOFIJA

Kauno lopšelyje-darželyje „Aušrinė“:

- Pripažįstamas ir puoselėjamas vaiko individualumas, šeimos kultūra;
- Ugdoma ir gerbiama pedagogų kompetencija, iniciatyvumas ir atsakomybė;
- Mūsų siekis – kokybė ir nepriekaištinga reputacija.

VII SKYRIUS

STRATEGINIO REALIZAVIMO PRIEMONIŲ PLANAS

<i>1 TIKSLAS -personalo kompetencijų plėtra įtraukiojo ugdymo srityje</i>								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Išsiaiškinti įstaigą lankančių vaikų poreikius ugdymui (si)	Vaikų raidos stebėjimas grupėje	Grupių mokytojos, tėvai	Iki spalio 15 d. įvertinti vaikų poreikiai švietimo paslaugoms		Spec. poreikių vaikų skaičius	73	75	75
	Stebėjimo metu gautų duomenų analizė	specialistų komanda	Iki spalio 31 d. išaiškintas švietimo paslaugų poreikis spec. poreikių vaikams		Švietimo paslaugų specialistų poreikis	4	4	4
2. Sudaryti sąlygas įgyti reikalingas kompetencijas personalui dirbančiam su spec. poreikių vaikais	Personalo kvalifikacijos tobulinimo plano parengimas	Direktoriaus pav. ugdymui	Ne mažiau kaip 41proc. darbuotojų iki metų pabaigos tobulins savo kompetencijas įtraukiojo ugdymo srityje	1000 eur. Ugdymo lėšos, 1,2 proc. GPM	Personalo sk.	20	22	25
3. Motyvuoti mokytojus ir specialistus siekti aukštesnės kvalifikacinės kategorijos	Atestacinės programos parengimas	Direktoriaus pav. ugdymui	Įgyta aukštesnė kv. kt.	2400 eur. Darbo užmokestis pagal priskirtą koeficientą	Mokytojų sk.	-	1	1

2 TIKSLAS – gerų ugdymosi rezultatų užtikrinimas								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Organizuoti susitikimą, atvirų durų dienas su darželių lankytojų tėvais	Informacinis susirinkimas	Direktorė	Gegužės mėn. Tėvai gaus informaciją apie įstaigos veiklą, informuos apie savo lūkesčius.		Dalyvavusių tėvų sk.	90 proc.	90proc.	90 proc.
	Sutarčių pasirašymas ir kitų vaiko asmens dokumentų sutvarkymas	Dokumentų specialistas	Aiškūs naujai priimtų vaikų skaičius iki birželio 1d.	100 eur. Ugdymo lėšos	Pasirašytų sutarčių sk.	40	45	45
2. Inovatyvių ugdymo strategijų taikymas, įgyvendinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas	STEAM laboratorijų grupėse įrengimas	Direktoriaus pav. ugdymui	STEAM priemonių įsigijimas 10 gr.	5000 eur. Ugdymo lėšos	Komplektų vnt.	3	3	4
	Interaktyvios lentos įsigijimas	Direktoriaus pav. ūkiui	Iki liepos 31 d. 2022 m.	2000 eur. ES projekto lėšos	Vnt.	1	-	-
	Dalyvavimas miesto ir respublikiniuose projektuose	Direktoriaus pav. ugdymui	Kasmet 1- 3 projektai	600 eur. Ugdymo lėšos	Projektų skaičius	2	3	3

3 TIKSLAS – ugdymo ir higieninių sąlygų gerinimas								
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Vykdytojai	Planuojami rezultatai ir jų laikas	Lėšų poreikis ir numatomi finansiniai šaltiniai	Rezultato vertinimo kriterijus			
					Pavadinimas, mato vnt.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
1. Pašalinti higienos sąlygų neatitikimą grupėse ir lauke	Vaivorykštės „gr. miegamojo ir rūbinės remontas	Direktoriaus pav. ūkiui	Baigtas remontas Iki 2022 m. liepos 1 d.	Savivaldybės lėšos 12000 eur	Suremontuotų patalpų sk.	2		
	Vaivorykštės „gr. žaidimų kambario	Direktoriaus pav. ūkiui	Baigtas remontas Iki 2023 m. liepos 1 d.	Savivaldybės lėšos 10 000 eur.	Suremontuotų patalpų sk.		1	

	„Kibildukų“ gr. rūbinės ir grupės remontas	Direktoriaus pav. ūkiui	Baigtas remontas iki 2024 m. liepos 1 d.	Savivaldybės lėšos 12 000eur.	Suremontuotų patalpų sk.			2
	Smėlio dėžių užpildymas nauju smėliu	Direktoriaus pav. ūkiui	Kasmet balandžio -gegužės mėn.	Savivaldybės lėšos 1000 eur.	Smėlio dėžių skaičius	10	10	10
	Lauko priemonių techninė apžiūra	Direktoriaus pav. ūkiui	Kasmet balandžio – gegužės mėn.	Savivaldybės lėšos 500 eur.	Tvarkingų lauko priemonių skaičius	20	20	20
	Lauko takelių trinkelių rekonstrukcija	Direktoriaus pav. ūkiui	Dalinė rekonstrukcija 2023 ir 2024 m.	Savivaldybės lėšos 20 000 eur.	Pakeistų lauko takelių trinkelių plotas kv. m.	-	170 kv .m.	100 kv. m.
	Salės parketo perlakavimas	Direktoriaus pav. ūkiui	Atnaujintas salės parketas Kasmet rugpjūčio mėn.	Nuomos lėšos 200 eur.	Salės grindys kv. m.	116 kv. m.	116 kv.m.	116 kv.m.

VIII SKYRIUS

STRATEGIJOS REALIZAVIMO VERTINIMAS

1 TIKSLAS –

	Pasiektas faktinis rezultatas (sutampantis su esančiu strateginio planavimo sistemoje)			Valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės lėšos	Specialiosios lėšos	Parama	Kiti finansavimo šaltiniai
	2022 m.	2023 m.	2024 m.					

Išvada apie pasiektą tikslą

2 TIKSLAS –

	Pasiektas faktinis rezultatas (sutampantis su esančiu strateginio planavimo sistemoje)			Valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės lėšos	Specialiosios lėšos	Parama	Kiti finansavimo šaltiniai
	2022 m.	2023 m.	2024 m.					

Išvada apie pasiektą tikslą

3 TIKSLAS –

	Pasiektas faktinis rezultatas (sutampantis su esančiu strateginio planavimo sistemoje)			Valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės lėšos	Specialiosios lėšos	Parama	Kiti finansavimo šaltiniai
	2022 m.	2023 m.	2024 m.					

Išvada apie pasiektą tikslą

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui

Danguolė Valienė

PRITARTA

Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“ tarybos

2022 m. kovo 18 d.

posėdžio protokolu Nr. SV-3