

PATVIRTINTA
Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“
direktoriaus
2019 m.sausid 28 d.
įsakymu Nr. V- 3

KAUNO LOPŠELIS-DARŽELIS „AUŠRINĖ“ 2019 METU VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS IVADAS

Įstaigos socialinis kontekstas. Kauno lopšelis-darželis „Aušrinė“, Vaikystės pedagogikos centras, – juridinis asmuo, pelno nesiekianti Kauno miesto savivaldybės institucija. Lopšelyje-darželyje „Aušrinė“ veikia 13 grupių: viena kūdikių grupė, dvi ankstyvojo amžiaus grupės, trys – priešmokyklinio amžiaus grupės, septynios – ikimokyklinio mišraus amžiaus grupės. Šešios grupės dirba 10,5 val., kitos šešios – 12 val., kūdikių grupė – 4 val.

Remiantis 2018 m. sausio 1 d. duomenų analize, daugiavaikių šeimų įstaigoje – 58, kai vienas iš tėvų studentas – 8, globojamų vaikų – 1. Šeimų, kurių mažos vidutinės pajamos – 1, šeimų, gaunančių socialinę pašalpą – 4, šeimų, auginančių neigalų vaiką – 3.

Nors įstaigos socialinis kontekstas įvairus, tačiau visos šeimos geba tenkinti vaikų socialinius poreikius, aprūpinti juos būtiniausiomis reikmėmis. Mokesčio už ikimokyklinę įstaiga lengvata naudojasi 89 šeimos. Tai sudaro apie 36 proc. nuo bendro vaikų skaičiaus arba 6 proc. didesnis skaičius, nei buvo pernai.

Vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimus 72. Dideli specialieji nustatyti 3 vaikams, vidutiniai – 25. Vaikams, kuriems nustatytas neįgalumas – 3. PPT pažymas turi 28 vaikai. psichologo pagalba teikiama 28 vaikams, 10 iš jų rekomenduota PPT. Tai sudaro 40 proc. bendro vaikų skaičiaus. Vaikams su spec. poreikiais pagalbą teikia 2 logopedai ir neformaliojo ugdymo (kūno kultūros) mokytoja, psichologas.

Lopšelyje-darželyje tėvų pageidavimu teikiamos papildomo ugdymo paslaugos: krepšinio, sportinių šokių, šachmatų, anglų kalbos. Nuo 2018 m. rugsėjo mėn., tėvų pageidavimu, pradėjo veikti robotikos būrelis. Papildomo ugdymo paslaugomis naudojasi 168 vaikai, tai sudaro 76 proc. bendro vaikų skaičiaus. Kita dalis vaikų naudojasi mieste teikiamomis papildomo ugdymo paslaugomis.

Vaikų skaičiaus įstaigoje kaita. Lopšelij-darželij „Aušrinė“ lanko 248 vaikai. Kauno miesto Švietimo ir ugdymo skyriaus vedėjo 2018 m. gegužės 31 d. Nr. 35-316 įsakymu, atsižvelgiant į grupių patalpų dydį, užtikrinant individualių baldų ir kito inventoriaus kiekį, 15 vietų padidintas projektinis vietų skaičius. Lyginant su 2017 metais, bendrą lankančių vaikų skaičių sumažinome 11-a sąrašinių vaikų. Įstaigos projektinis vietų skaičius 236.

2018 m. rugsėjo 1-ai dienai nepatekusių vaikų skaičius 286. Laukiančių eilėje 2018 m. rugsėjo 1-ai dienai – 548 vaikas. Lyginant šiuos duomenis su kitų miesto, seniūnijos ikimokyklinių įstaigų duomenimis galime teigti, kad esame gerai vertinami, populiarūs ikimokyklinių įstaigų tarpe.

Mokytojų, turinčių pedagoginę ir dalykinę kvalifikaciją dalis. Lopšelyje-darželyje „Aušrinė“ dirba 30 pedagogų: 3 – auklėtojos ekspertės, 7 – auklėtojos metodininkės, 13 – vyr. auklėtojų, 7 auklėtojos turi auklėtojos kvalifikaciją, kadangi šiuo metu turi nedidelį darbo stažą, yra jaunos specialistės. Lyginant su 2016 metais, mokytojų kvalifikacijos koeficientas išliko stabilus,

t.y. 17,14. Dvidešimt pedagogų turi aukštajį universitetinį išsilavinimą, tai sudaro 69 proc. bendro skaičiaus. Visos pedagogės turi pedagogo kvalifikaciją.

Žemės panaudos sutartis parengta. Žemė įstaigai perduota valdyti pasitikėjimo teise. Nekilnojamo turto registre įregistruota.

Higienos pasas patvirtintas neribotam laikui.

Energetinis auditas.

Pagal 2016 metų „Šildymo, vedinimo, vandentiekio ir nuotekų projektą“ 2017 metais vamzdynų keitimo darbai buvo užbaigtai.

Pagal 2014 metais parengtą projektą pastato išorinio atitvaro šiltinimas buvo numatytas 2017 metais, bet negavus finansavimo, darbai nevyko. Kauno miesto savivaldybės aprūpinimo skyriui pateiktas papildomas prašymas su termovizinio tyrimo išvadomis dėl įtraukimo į darbų finansavimą 2018 metams. Lėšos negautos.

II SKYRIUS **PRAĖJUSIŲ METŲ SITUACIJOS ANALIZĖ**

Išorės lėšų pritraukimo tendencijos ir finansinių prioritetų realizacija

2018 m. finansiniai prioritetai buvo teikiami organizuojant ir vykdant lauko aplinkų atnaujinimo darbus. Įsigijome 2 priemones siužetiniams vaikų žaidimams lauke, įrengta priemonė judėjimui „Meškučių“ gr. aikštelėje. Vaikų saugumui užtikrinti, įsigijome apsauginę dangą prie judėjimo priemonių. Atnaujinta danga koridoriuose, išplėstos erdvės vaikų ugdymui bendrojo naudojimo patalpose. Tėvų iniciatyva laimėtas šiltnamis „Sodinčiaus“ projekte, leidžia natūraliomis sąlygomis ir praktiskai plėsti vaikų pažinimo kompetenciją.

Įsigytu kondicioneriai „Žiedelių“, „Žiogelių“, „Pumpurėlių“ ir „Vaivorykštės“ grupėse. Viso kondicioneriai kainavo 5735,00 EUR. Atlirkas „Saulutės“ grupės miegamojo ir grupės kambarių remontas. Viso remontas kainavo 3761,00 EUR. Atlirkas „Saulutės“ grupės kambario pakabinamų lubų ir apšvietimo įrengimas. Viso įrengimai kainavo 2071,00 EUR.

Iki 2018 m. rugsėjo 1 d. visos grupės aprūpintos kompiuteriais ir įgalintos planuoti ugdymo procesą, bei vertinti vaikų pasiekimus e-dienyne. Pedagogai turėjo galimybę tobulinti refleksijos įgūdžius, įgyti teorinių ir praktinių žinių, siekiant ugdymo kokybės, dalyvaudami kursuose ir seminaruose.

Šiemis tikslams įgyvendinti buvo panaudojamos mokinio krepšelio ir savivaldybės lėšos.

2 proc. lėšos panaudotos kondicionierių įrengimui keturiose grupėse. 2018 metais GPM lėšų 442 EUR surinkta mažiau nei 2017 metais, įtakos turėjo padidėjęs skaičius šeimų, mokančių 50 proc. mažesnį mokesčių už darželį.

Valstybės investicijų programos lėšų 2018 metais neturėjome.

Valstybės tikslinės specializacijos dotacijos (mokinio krepšelio) 2018 m. lėšos – 235546,00 EUR panaudotos darbo užmokesčiui, papildomam pedagogų algų didinimui, kvalifikacijos kėlimui, ugdymo priemonėms, spaudiniams įsigyti, kitoms paslaugoms.

Savivaldybės lėšos 2018 m. sudarė 473518,00 EUR. Jos panaudotos darbuotojų atlyginimams, socialinio draudimo įmokoms, mitybai, vaikų higienos prekėms, ilgalaikio ir trumpalaikio turto įsigijimui, remonto darbams, kvalifikacijos kėlimui, kitoms paslaugoms. Atnaujintas „Saulutės“ grupės apšvietimas, atlirkas grupės ir miegamojo remontas.

Spec. programa (tėvų įmokos) 2018 m. surinkta 96600 EUR. Lėšos panaudotos vaikų mitybai – 72531 Eur, smulkiems remonto darbams – 3700 EUR.

Be šių finansinių išteklių dalyvauta nemokamo pieno ir vaisių, bei daržovių vaikams programose. Gauta 3100 EUR lėšų, kurios panaudotos vaikų mitybos gerinimui.

Labdaros ir trumpalaikės patalpų nuomas lėšos sudaro 600 EUR. Šios lėšos panaudotos salės atnaujinimui, priemonių įsigijimui, vaikų švenčių organizavimui.

Informacija apie įstaigos valdomo pastato fizinę būklę

Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas (2017 m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)

Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimas (2017 m. statinio kasmetinės apžiūros duomenimis)					
					Komentarai
Pamatai	K-100%	ISO9001 sienos	NR	Stogas	
Pamatų remontas	K-100%	ISO9001 sienos	NR	Lauko durys	
Vidinės sienos	AP-35% K-65%	NR	NR	Lauko durys	
Lubos	AP-50%	NR	NR	Vidinės durys	
Grindys	AK-50% K-50%	NR	NR	Grindys	
Patalpos	P-10	Patalpos	NR	Irenegimai	
Uždaros kabimos	K-30%	Uždaros kabimos	NR	Irenegimai	
Sildymo punktas	K-30%	Sildymo punktas	NR	Irenegimai	
Kanalizacijos sistema	K-50%	Vandentiekio sistema	NR	Elektros instalacija	
Šildymas, vėdinimas	K-50%	Vandentiekis, kanalizacija	NR	Elektros skydinių	
Maisto ruošimas	Tualetai	Šildymas, vėdinimas	AK-60%	SViesstybai	
Prietaikymas neįgalijyti poreikiams (jei reikia)					

Santrumpos: NR – nerinkalingas remontas, P – reikalingas paprastasis remontas, K – reikalingas kapitalinis remontas, AB – avarinė būklė, AK – atliktas kapitalinis remontas, AP – atliktas paprastasis remontas.

Pastabos:

1. Kiekvienais metais statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklė vertinama atsižvelgiant į statinio kasmetinės apžiūros rezultatus.
2. Istaiga naudojamo pastato techninę priežiūrą vykdo teisės aktų nustatyta tvarka.
3. Statinio dalių ir inžinerinės įrangos būklės įvertinimo duomenys ir kasmetinės apžiūros akte numatytos priemonės statinio fizinei būklei ir aplinkos higieninei būklei gerinti turi būti pagrindas rengiant turto priežiūros ir remonto programą, planuojant statinio ir jo inžinerinės įrangos remonto ar rekonstrukcijos darbus ir jų finansavimą.

Tikslų įgyvendinimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiekitas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
1. Pritaikyti išorės vertinimo rodiklius, parengiant vidinio įsivertinimo rodiklius ir iliustracijas, siekiant kokybiško vaikų ugdymo.	Sukurti vertinimo kriterijai , atitinkantys tik įstaigos ugdymo kokybės sampratą.	Sukurta vidinio įsivertinimo sistema, vadovaujantis įstaigos ugdymo kokybės samprata, „Geros mokyklos“ koncepcija	Sukurta sistema dera su išorės ir vidaus ugdymo kokybės kriterijais.

Komentaras: tikslą įgyvendinome 100 proc.

Tikslas	Minimalus lauktas rezultatas	Įstaigos pasiekitas realus rezultatas	Maksimalus lauktas rezultatas
2. Inicijuoti grupių projektų rengimą lauko erdvėms atnaujinti, įtraukiant tėvus ir socialinius partnerius	Atnaujinti esami įrenginiai pagal higienos normų reikalavimus.	Lauko erdvės atnaujintos priemonėmis siužetiniams žaidimams, įrengtos priemonės vaikų judėjimo kompetencijai tobulinti. Lauko priemonėms buvo atliktas kokybės vertinimas pagal higienos normas. Atsižvelgiant į įvertinimo sertifikatą, atlikti priemonių remonto darbai ir paklota minkštoji gumos danga.	Įrengta daugiafunkcinė kūno kultūros aikštėlė (krepšiniui, futbolui ir kt.)

Komentaras: tikslas įgyvendintas 90 proc. Maksimalus rezultatas pasiektas dalinai: pateikta paraiška ir rengiamas projektas kūno kultūros aikšteliui, kiti darbai keliami į 2019 metus.

Plačiojo įsivertinimo išvados

Privalumai	Trūkumai	Tobulinti pasirinkti įstaigos veiklos aspektai
2.3.1	5.1.3	5.1.3

Giluminio įsivertinimo išvados

Komentaras: giluminis įsivertinimas nebuvo atliekamas

Švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka paskirtų išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus auditu ir kitų institucijų išvados

Kauno valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba 2018 m. kovo 16 d. planine tvarka patikrino maisto saugos, kokybės, higienos, ženklinimo kontrolę, su maistu besiliečiančių medžiagų ir gaminių, šalutinių gyvūninių produktų saugos, RVASVT sistemos ir GHP auditas, tinkamumo vartoti terminų kontrolę, laikymo sąlygų kontrolę, atsekamumo kontrolę, savikontrolės sistemų kontrolę, personalo higienos kontrolę, technologijų kontrolę, gamybos kontrolę, maisto priedų naudojimo kontrolę, biocidinių produktų naudojimo kontrolę.

Išvados, nurodymai:

Esminių teisės aktų pažeidimų nenustatyta.

1.Atnaujinti „Kibildukų“ gr. indų plovkykloje esančią spintelę iki 2018-03-22

Atlikti darbai:

Visi trūkumai pašalinti iki 2018 m. kovo 21d. Apie nurodymų įvykdymą Kauno VMVT informuota raštu.

Kauno departamento visuomenės sveikatos saugos kontrolės skyrius 2018 m. birželio 15 d. atliko periodinę patikrą.

Patikrinimo išvada:

Nustatyti Lietuvos higienos normos HN 75:2016 5.1,5.3, 5.4, 86.2, 86.3 papunkčių ir 7,28,61 punktų pažeidimai.

Nurodymas :

Iki 2018-09-15 pašalinti pažeidimus ir raštu informuoti Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie sveikatos apsaugos ministerijos Kauno departamentą.

III SKYRIUS

2019 METŲ TIKSLŲ AKTUALIZAVIMAS IR PAGRINDIMAS FINANSINIAIS IŠTEKLIAIS, PLANUOJAMI INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Atsižvelgiant į įstaigos 2019-2021 metų strateginius tikslus, tėvų lūkesčius, vaikų poreikius, įvertinus plačiojo auditu išvadas, bendruomenė susitarė dėl 2019 metų veiklos plano prioritetų:

- ✓ plėsti įtraukiojo ugdymo paslaugas;
- ✓ ugdyti vaikų socialinį ir emocinį intelektą, integruijant „Zipio draugai“ ir „Kimochi“ programas į priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo programas.
- ✓ sukurti kokybiškas sąlygas judriai vaikų veiklai lauke, įrengiant sporto aikštyną.

Šiemis tikslams įgyvendinti bus panaudojamos mokinio krepšelio lėšos, savivaldybės ir 2 proc. GPM lėšos. Numatoma lėšų suma 31000 Eur.

IV SKYRIUS **VEIKLOS TURINYS**

1 tikslas – įtraukiojo ugdymo paslaugų plėtra, įveiklinant Vaiko gerovės komisiją

Sėkmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Išplėstos švietimo pagalbos paslaugos šeimai, daugiau vaikų gauna reikiamą pagalbą, gerėja jų pasiekimai ir pažanga	VGK komanda papildyta spec. pedagogu	Vaikams, turintiems raidos sutrikimų, pritaikytos programos, parengta metodinė medžiaga tėvams darbui namuose

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Situacijos analizė: kokios švietimo pagalbos reikia šeimoms, auginančioms spec. poreikių vaikus	VGK, direktoriaus pav. ugdymui	PPT	2019 m. sausis	Žmogiški eji	
2.	Spec. pedagogo 0,25 etato įsteigimas	Direktorius		2019 m. sausis	MK ir SB 180 EUR/mėn	
3.	Konsultacija šeimoms, turinčioms spec. poreikių vaikų	VGK, psichologė	PPT	2019 m. kovas	Žmogiški eji	
4.	Pritaikytų programų parengimas, raidos sutrikimų turintiems vaikams	VGK, direktoriaus pav. ugdymui		2019 m. rugpjūtis	Žmogiški eji	
5.	Tėvams parengta metodinė medžiaga darbui namuose	VGK, direktoriaus pav. ugdymui		2019 spalis	Darbo grupė	
6.	Komandinis vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas, aptarimas su tėvais.	VGK, Grupių pedagogės		2019 m. Spalis/lapkritis	Žmogiški eji	
5.	Pedagogų tarybos posėdis įtraukiojo ugdymo rezultatams aptarti	Direktorius, direktoriaus pav. ugdymui		2019 m. gruodis		

**2 tikslas – skaitmeninės ugdymo planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistemos tobulinimas,
siekiant ugdymo tėstinumo**

Sékmės kriterijus	Laukiami minimalūs rezultatai	Laukiami maksimalūs rezultatai
Pedagogai ir specialistai kartu planuoja ugdymą ir vertina vaikų pasiekimus ir pažangą skaitmeninėje erdvėje, užtikrina duomenų per davimą sekancios pakopos ugdymojams.	80 proc. pedagogų gebės kokybiškai planuoti ir vertinti vaikus skaitmeninėje sistemoje	100 proc. pedagogų kokybiškai planuos ir vertins vaikų pasiekimus ir pažangą skaitmeninėje sistemoje

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Mokymai naujai pradėjusiems dirbtini pedagogams apie ugdymo planavimą ir vaikų vertinimą	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	KPKC	2019 m. sausis	MK lėšos	

	skaitmeninėje erdvėje					
2.	Individualios konsultacijos, praktinė pagalba, susiduriantiems su planavimo sunkumais skaitmeninėje erdvėje	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui		2019 m. vasaris	Žmogiškieji	
3.	Metodinis pasitarimas „Ugdymo planavimo ir vaikų vertinimo skaitmeninėje erdvėje problemos ir sprendimo būdai“	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui		2019 m. kovas	Žmogiškieji	
4.	Pokalbis-diskusija „Specialistų pagalba individualizuojant ugdymo planus ir vertinant vaikų pasiekimus ir pažangą“	Direktoriaus pavaduotoja ugdymui, VGK		2019 m. gegužė	Žmogiškieji	
5.	Pedagogų tarybos posėdis vaikų pasiekimų ir pažangos aptarimui	Direktorius pavaduotoja ugdymui, VGK		2019 m. birželis	Žmogiškieji	

3 tikslas – sporto aikštelių įrengimas

Priemonės

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Atsakingi vykdytojai	Socialiniai partneriai	Įvykdymo terminas	Ištekliai	Pastabos
1.	Parengtas projektas	Direktoriaus pavaduotoja ūkiui		2019 m. I ketv.	900 EUR SB	
2.	Paruošta teritorija aikšteliui	Direktoriaus pavaduotoja ūkiui		iki 2019 m. gegeužės	500 EUR spec. lėšos	
3.	Paklota aikštelių danga	Direktoriaus pavaduotoja ūkiui,		2019 m. birželis-liepa	15000 EUR iš SB	
4.	Lauko priemonių atnaujinimo, remonto darbai	Direktoriaus pavaduotoja ūkiui	Tėvai	2019 m. rugpjūjis	300 EUR spec. lėšos	

V SKYRIUS ATSISKAITYMO IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO TVARKA

Kas atskaito, informuoja	Kam atskaitoma, kas informuojamas	Atsiskaitymo ir informavimo forma	Įvykdymo terminas
Direktorius	Savininko teises įgyvendinančiai institucijai Istaigos tarybai,	Vadovo veiklos 2018 m. ataskaita	Sausio mėn.

	mokytojų tarybai įstaigos bendruomenei: 1) dėl 2019 m. įstaigos veiklos tarpinių rezultatų, 2) dėl veiklos plano įgyvendinimo. 3) finansinių išteklių panaudojimo ataskaita. 4) ugdymo sąlygų tenkinimo lėšos	Pranešimas Vaizdinis pranešimas www.ausrine.lt Pranešimas www.ausrine.lt	Birželio mén. Gruodžio mén Rugsėjo mén. tėvams Kiekvieną ketvirtį
Veiklos kokybės įsivertinimo grupė (VKIG)	Įstaigos tarybai.	Giluminio audito ataskaita Plačiojo audito ataskaita	Gegužės mén. Gruodžio mén.
Direktoriaus pavaduotoja ugdymui	Direktoriui dėl ugdymo kokybės tobulinimo ir ugdymo lėšų.	Pranešimas	Gruodžio mén.
Direktoriaus pavaduotoja ūkiui	Direktoriui dėl 2 proc. panaudojimo ir projekto lėšų.	Pranešimas	Gruodžio mén.
Pedagogai	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui dėl savianalizės rezultatų.	Savianalizės anketos	Rugpjūčio mén.
Biudžetinių įstaigų apskaitos specialistė	Direktoriui dėl biudžeto sąmatos vykdymo	Ataskaita www.ausrine.lt	Kas ketvirtį

Planą parengė darbo grupė:

Darbo grupės vadovė:

Direktoriaus pavaduotoja ugdymui

Danguolė Valienė

Nariai:

DBS specialistė

Aušra Pilionienė

Logopedė

Diana Liubinienė

Auklėtoja metodininkė

Irena Puodžiukaitienė

PRITARTA

Kauno lopšelio-darželio „Aušrinė“
tarybos 2018 m. lapkričio 7 d.
posėdžio protokolu Nr. 5

IX. STRATEGIOS REALIZAVIMO VERTINIMAS

1 tikslas – padėti pradedantiesiems mokytojams igyti kompetencijų, reikalingų tenkinti individualius vaiko poreikius		Pasiektais rezultatas			Planuota finansiniai ištekliai			Planuota igyvendinti (data)	
	Planuotas rezultatas	Per tarpinį matavimą 2016 m.	Per tarpinį matavimą 2017 m.	Per galutinį matavimą 2018 m.	Planuoti finansiniai ištekliai	Panaudoti finansiniai ištekliai	Planuota igyvendinti (data)	Planuota igyvendinti (data)	Planuota igyvendinti (data)
Uždavinys 1 Patobulinti ugdymo turinio planavimo kompetenciją pagal naujas ikimokyklinio ugdymo rekomendacijas (2014)	Mokymuose ar seminaruose dalyvaus apie 80-90 proc. mokytojų	Mokymuose dalyvavo 90 proc. mokytojų, tačiau praktiskai planuoja pagal naujas rekomendacijas dalis pedagogių dar susiduria su sunkumais.	Pravestos konsultacijos, metodinės valandos,paskirti mentorai pedagogėms, kurioms sekasi sunkiau planuoti.	300Eur MK lėšos	200 Eur	200 Eur	2016-09-01	2017-09-01	Perkeltas į 2017 metus. Uždavinys išgyvendintas 2017-09-01
Uždavinys 2 Vertinti vaiku pasiekimus ir pažanga, atsižvelgiant į vaiko pasiekimų aprašą, ir priešmokyklinio ugdymo bendrają programą	Parengta informatyvi vaiko pasiekimų vertinimo lentelė	Dirbant su e-dienynu, naudojama pasiekimų vertinimo lentelė pagal 18 ugdymosios sritys. Parenogramai grupėi naudojame 5 kompetencijų vertinimo lentelę, sukurta ištaigos pedagogių.	Vaiku pasiekimai ir pažanga pildomi e-dienyne dvejose skirtinose formose išimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, atsižvelgiant į vaiko pasiekimų aprašą ir priešmokyklinio ugdymo bendrają				2016-09-01	2017-09-01	

		programą.		
Išvada apie pasiekta tikslą 2016 m. rudenį įstaigos pedagogai pradėjo dirbti su e-dienynu, ne visos grupės turėjo kompiuterius iš karto, reikėjo laiko išmokti planuoti sistemoje e-dienynas, todėl tikslą įgyvendinome tik dalinai. Planavimo kompetenciją tobulinsime ir 2017 metais. 2017 m. rugėsėjo 1 d. visos grupės buvo aprūpintos kompiuteriais, pedagogės apmokytos, geba planuoti ir vertinti vaikų pasiekimus ir pažangą e-dienyne. Vyksta partneriški mainai tarp jaunų, naujai pradėjusių dirbti auklėtojų ir didesnė praktinė patirijų turinčių pedagogių, siekiant ugdymo kokybės, individualių vaiko porekų tenkinimo. Tikslas įgyvendintas 100 proc.				

3 tikslas – bendradarbiaujant su tėvais ir socialiniais partneriais, patobulinti vidines ir išorines edukacines aplinkas, pritaikant jas vaikų poreikiams	Planuotas rezultatas	Pasiektas rezultatas		Planuoti finansinių išteklių	Panaudoti finansinių išteklių	Planuota išgyvendinti (data)
		Per tarpinių matavimą 2016 m.	Per tarpinių matavimą 2017 m.			
Uždavinys 3 Parengti darželio vidaus bendrijų patalpų rekonstrukcij os projekta, pritaikant jas ugdymo reikmėms	1.Papildoma edukacinė erdvė vaikų ugdymui 2.Patalpa galės naudotis specialistai: neformaliojo ugdymo, meno, logopedai	Susiklosčius palankiai finansinei situacijai, irengta papildoma edukacinė erdvė vaikams, kuria naudojasi psychologė ir logopedė. Isigijome būtiniausią priemonių ir baldų reikalingsų specialistų darbui.Taip pat irengta papildoma patalpa kiemo inventoriui.	Per galutinių matavimų 2018 m.	3500 Eur. 2 proc. GPM	5200 Eur. 2017- 2018 m.	2016 m.

Uždavinys 2 Organizuoti ir vykdyti lauko aplinkų atnaujinimo darbus	Atnaujintos trijų grupių aikštelių, atinką HN131:2015	Lauko aplinkos papildytois dviejomis priemonėmis siužetiniams žaidimams, atnaujinta priemonė judėjimui „Mėškučiu“ gr. aikšteliėje. Isigytą apsauginę dangą judėjimo irenginiams. Nau jai įsigytos priemonės turi naudojimo sertifikatus.	500 Eur. 2 proc. GPM	3200Eur.	2017- 2018 m.	2017 m.
---	---	---	----------------------------	----------	------------------	---------

Išvada apie pasiektą tikslą 2016 metais dėl turimų finansinių lėšų, igyvendinome trečio uždavinio 2017-2018 metais planuotas priemones.
2017 m. igyvendinome visas antro uždavinio numatytas priemones, tačiau viršijome planuotas išlaidas.

2 tikslas – patobulinti įstaigos veiklos kokybės įvertinimą, koreguojant įstaigos duomenų rinkimo ir analizės sistemą, pritaikant išorės vertinimo rodiklius.

	Planuotas rezultatas	Pasiektas rezultatas		Planuoti finansiniai ištekliai	Panaudoti finansiniai ištekliai	Planiuota įgyvendinti (data)	Įgyvendinta (data)
		Per tarpinį matavimą 2016 m.	Per tarpinį matavimą 2017 m.				
Uždavinys 1 Pritaikyti išorės vertinimo rodiklius, parengiant vidinio įvertinimo rodiklius ir iliustracijas	1.Bendruomenė sužinos išorės vertinimo principus ir tvarką. 2.Platusis auditas bus vykdomas puslapyje www.apklausa.lt	Sukurta vidinio įvertinimo sistema, vadovaujantis įstaigos ugdymo kokybės samprata, „Geros mokyklos“ konцепcija				2017 m.	2018 m.
Uždavinys 2 Patobulinti pedagogų savirefleksijos įgūdžius	1.80 proc. pedagogų patobulinis reflektavimo kompetencija 2. Savianalizē atlieps susitarimus dėl ugdymo kokybės 3.Pedagogės gebės kokybiškai reflektuoti savo veiklą	Pedagogės savo veiklą reflektuoja ir planuoja pagal bendru susitarimu priimta, įstaigos taryboje patvirtintą ugdymo kokybės samprata. Sunkiau sekasi 3 naujai pradėjusioms dirbtinių pedagogėms, joms skirti mentorai.	300 Eur. MK lėšų	300 EUR MK lėšų	2016 m.	2016 m.	2018 m.

Išvada apie pasiekta tikslą

Tikslą įgyvendinome 100 proc., tikslą įgyvendinimui buvo organizuojamos konsultacijos, metodinės valandos, pedagogėms sudarytos salygos dalyvaučių kvalifikacijos kėlimo seminaruose. Pedagogės dirba su e-dienynu, pildo ugdymo proceso savaitės refleksijas, rengia metines ataskaitas, pedagoginės veiklos savianalizes.



KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS ŠVIETIMO SKYRIUS

Biudžetinė įstaiga, J. Gruodžio g. 16, LT-44291 Kaunas, tel. (8 37) 42 45 48,
el. p. svietimo.skyrius@kaunas.lt, http://www.kaunas.lt.
Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 188764867

Kauno lopšeliui-darželiui „Aušrinė“

2019-01-000

Nr. 37-08-574

I Nr.

DĖL 2019 METŲ VEIKLOS PLANO

1. Praėjusių metų tikslų įgyvendinimas ir situacijos analizė.

Istaiga pasiekė praėjusiais metais planuotus:

- maksimalius rezultatus minimalius rezultatus faktinius rezultatus
 nepasiekė planuotų veiklos rezultatų nenurodo veiklos rezultatų

Istaiga atliko įgyvendinamas strategijos tarpinį 2018 metais siekto tikslą ir rezultato vertinimą:

- labai gerai gerai patenkinamai prastai

Istaiga pateikė aiškią ir išsamią situacijos analizę:

- labai gerai gerai patenkinamai prastai

2. 2019 metais keliamų tikslų pagrindimas įsivertinimo, vertinimo išvadomis.

Tikslai aktualizuoti tinkamai, pagrindžiami įsivertinimo rezultatais, siejami su išvadomis, susijusiomis su išorės vertinimo, Savivaldybės kontroleriaus tarnybos, Centralizuoto vidaus auditu skyriaus ar kitų institucijų patikru pažymomis ir ataskaitomis:

- labai gerai gerai patenkinamai prastai

3. 2019 metų tikslų dermė su įstaigos strategija, rezultatų tikslungumas ir aiškumas.

Įstaigos formuliuojami tikslai pagrindžiami įstaigos strategija, tikslai, sėkmės kriterijai, minimalūs ir maksimalūs rezultatai dera tarpusavyje, yra logiški ir pagristi:

- labai gerai gerai patenkinamai prastai

4. Veiklos turinio priemonių planavimas ir įgyvendinimas.

Veiklos turinio priemonės yra tinkamos, tikslinos ir atskleidžia tikslą įgyvendinimą, ivardinti veiklos turinio priemonių atsakingi vykdytojai, konkretizuoti žmogiškieji ištekliai ir socialiniai partneriai:

- labai gerai gerai patenkinamai prastai

5. Finansinių išteklių planavimas.

Istaiga analizuojant finansinį kontekstą keliamiems tikslams įgyvendinti, nurodo priemonėms planuojamus finansavimo šaltinius, lėšas:

labai gerai gerai patenkinamai prastai

6. Informavimo tvarka ir atskaitomybė.

Istaiga numato tikslingą atsiskaitymo ir informavimo tvarką:

labai gerai gerai patenkinamai prastai

7. Istaigos 2019 metų veiklos plano vertinimo išvados.

2018 m. įstaiga pasiekė planuotus maksimalius rezultatus. Pateikė situacijos analizę. 2019 m. įstaigos keliami tikslai dera su numatytais 2019–2021 metų strateginiame plane iškeltais tikslais ir įsivertinimo išvadomis. Atkreiptinas dėmesys, kad yra iškelti tikslai, kurie siejasi su įtraukiojo ugdymo paslaugų plėtra ir skaitmeninės ugdymo planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistemos tobulinimu. Tikslų laukiami minimalūs ir maksimalūs rezultatai išmatuojami, dera tarpusavyje, priemonės tinkamos, atskleidžia tikslą įgyvendinimą, įvardinti veiklos turinio priemonių atsakingi vykdymo, suplanuotos lėšos.

3 tikslų įgyvendinimas priklausys nuo 2019 m. savivaldybės biudžeto paskirstymo. Atkreiptinas dėmesys, kad nebevartojama sąvoka „mokinio krepšelis“. Siūloma į tai atsižvelgti rengiant kitų metų veiklos planą.

Pateikta išsami atsiskaitymo ir visuomenės informavimo tvarka.

Rekomenduojama rengiant kitų metų veiklos planą ir strateginį planą atsižvelgti į STAPIS planinius rodiklius ir konkrečiai įvardinti žmogiškuosius išteklius.

Veiklos planas parengtas:

labai gerai gerai patenkinamai prastai

Skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika